

## Intensivseminar Projektmanagement

Projektmanagement ist eine komplexe Angelegenheit. Eine Gruppe von Personen muss gemeinsam eine Vielzahl anspruchsvoller Aufgaben zielgerichtet bewältigen und dabei Termin-, Kosten- und Qualitätsvorgaben einhalten. Die meisten Aufgaben können nicht isoliert betrachtet werden, sondern sind auf vielfältige Weise voneinander abhängig. Sie zu planen und zu koordinieren, erfordert vernetztes Denken.

Projektleiter müssen vielen Anforderungen gerecht werden, die aus der Komplexität der ihnen anvertrauten Projekte erwachsen. Dazu kommt die persönliche Herausforderung, die durch ihre Führungs- und Vorbildrolle begründet ist. Projektmanager tragen eine große Verantwortung, da Projekte häufig eine Schlüsselfunktion für das gesamte Unternehmen innehaben. Denn sie bringen Innovationen und erhalten damit die Wettbewerbsfähigkeit. Kurz: Die Existenz des Unternehmens gründet auf erfolgreichen Projekten.

Methodisches Projektmanagement bietet Projektleitern Unterstützung. Es fordert Zielvorgaben, eine durchdachte Strukturierung und eine klar abgegrenzte Zuweisung der Aufgaben. Dabei gilt es, stets das gesamte Projektumfeld im Blick zu behalten. Risikobetrachtungen helfen, unangenehme Überraschungen vorab aufzuspüren und zu vermeiden. Ein standardisiertes Berichtswesen und eine regelmäßige Fortschrittskontrolle machen Abweichungen vom Plan rechtzeitig sichtbar. So wird eine professionelle Projektsteuerung möglich.

Überlassen Sie Ihre Projektergebnisse nicht dem Zufall! Zahlreiche wissenschaftliche Untersuchungen belegen, dass konsequentes Projektmanagement erhebliche Vorteile bietet:

- Maximale Termintreue
- Eingehaltene Kostenrahmen
- Erreichte Leistungsziele

Kunden bevorzugen Auftragnehmer, die Termin- und Leistungsziele erreichen. Das Management schätzt Mitarbeiter, die den Kostenrahmen beachten und gleichzeitig den Auftraggeber zufrieden stellen.

## Zielgruppe

Angehende IT-Projektmanager, IT-Spezialisten, IT-Manager, IT-Projektteammitglieder und alle, die im IT-Bereich beschäftigt sind und Kenntnisse im IT-Projektmanagement erlangen möchten.

## Voraussetzungen

Keine. Kenntnisse in der Risikobetrachtung und Stakeholder-Identifikation sind hilfreich.

## Übersicht

Mit dem Erlernen der vermittelten Inhalte erreicht der Teilnehmer ein breites Überblickswissen hinsichtlich der in allen wie auch immer zu planenden Projekten erforderlichen Phasen und Fertigkeiten. Die vermittelten vorbereitenden Maßnahmen und flankierenden Analysen sind bei jeder Projektplanungs-Vorgehensweise erforderlich.

## Ziel

Mit dem Absolvieren des Projektmanagementtrainings haben die Kandidaten das Wissen und die Fertigkeiten, ein Projekt mittels Standardsoftware (MS Project) zu planen und weitere Projektplanungs-Methoden, die im Markt üblich sind, einschätzen und beurteilen zu können.

## Seminarinhalte

Im Rahmen dieses Seminars lernen Sie die wesentlichen Aktivitäten und Erfolgsfaktoren der verschiedenen Projektphasen kennen. Wir zeigen Ihnen, wie Sie ein IT-Projekt in Angriff nehmen, wie Sie typische Projekt-Risiken erkennen und mit diesen umgehen können. Sie erfahren, worauf es beim Managen von Projekten und speziell bei IT-Projekten ankommt, und Sie verstehen Ihre Rolle als Projektmanager.

- Grundlagen des Projektmanagements
- Welche Rollen gibt es in einem Projekt?
- Wie gelingt ein optimaler Projektstart?
- Auftragserklärung
- Projektziele Umfeld- und Stakeholder-Analyse
- Projektstart-Workshop
- Das Projekt strukturieren und planen
- Projektstrukturplan
- Arbeitspakete
- Meilensteine und Termine
- Projektcontrolling – Wie überwache und steuere ich mein Projekt?

- Integrierte Projektsteuerung
- Überwachungszyklus
- Was tun bei Änderungen im Projekt?
- Kommunizieren und Berichten
- Wie gelingt ein optimaler Projektabschluss?
- Projektabschluss-Bericht
- Projektabschluss-Workshop
- Übungsprojekt

#### Inhaltlicher Ablauf:

1. Tag: Beginn 10:00 bis ca. 18:00.

- Einführung
- Nutzen von Projektmanagement
- Nutzwert-Analyse
- Stakeholder-Analyse
- Projektziele & Risiken
- Projektorganisation
- Projektplanung

2. Tag: Beginn 9:00 bis ca. 17:00

- Wiederholung
- Phasenplanung & Meilensteine
- Projektstrukturplan
- Aufbau der Arbeitspakete
- Ablauf & Terminplanung
- Kosten- und Einsatzmittel-Planung
- Projektcontrolling
- Projektabschluss

#### Dauer, Termine

Klassenraumtraining an zwei Tagen:

Erster Tag: XX.XX.2016

Zweiter Tag: XX.XX.2016



#### Trainer:

Rolf-Dieter Härter:  
Projektmanager, ITIL Expert, ISO20000  
Manager/Consultant und ISO20000  
Auditor, ISO27001 Professional und  
ISO27001 Auditor



Ulla Ohaus:  
Projektmanagerin, IT Solution  
Architect und ITIL Expert, Spezialist  
für IT-Servicemanagement, Security  
Management und Datenschutz

#### Kosten (in Euro):

Kursgebühr	595,-
Seminarunterlagen (Kopien der Präsentation und weitere hilfreiche Dokumente)	20,-
<b>Summe Kurs</b>	<b>615,-</b>

**Nebenkosten** wie Seminargetränke, Kaffee, 130,-  
Drei-Gänge-Menü-Mittagessen am 1. und  
am 2. Tag, Drei-Gänge-Menü-Abendessen  
am 1. Tag (nicht in der Kursgebühr enthalten)  
Alle Preise zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer

#### Seminarort:

Hotel Alte Mühle  
Im Gänzbrunnen  
75305 Neuenbürg  
Telefon: 07082 - 92400

Bitte die Übernachtung direkt beim Hotel buchen  
und bezahlen.

#### Literaturhinweise:

1. *IT-Projektmanagement: Was wirklich funktioniert -  
und was nicht (Galileo Computing)*  
Verlag: Galileo Computing (28. September 2011)  
ISBN-13: 978-3836217736
2. *Handbuch IT-Projektmanagement: Vorgehensmo-  
delle, Managementinstrumente, Good Practices*  
Verlag: Carl Hanser Verlag GmbH & Co. KG  
(3. Juli 2014)  
ISBN-13: 978-3446440746

#### Kontakt

Keyldo GmbH  
Talblickstraße 63  
75305 Neuenbürg  
Tel.: 07082 – 20172  
Fax: 07082 – 20173

[info@keyldo.de](mailto:info@keyldo.de)  
[www.keyldo.de](http://www.keyldo.de)

Amtsgericht Mannheim  
HRB: 708721  
UstID: DE296684712